



# NATATION GATINEAU

## RAPPORT ANNUEL 2016-2017



**PRÉSENTÉ AUX MEMBRES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU  
23 OCTOBRE 2017  
CENTRE SPORTIF DE GATINEAU  
LOCAL 254**

## MOT DU PRESIDENT

Bonjour,

La saison 2016-2017 a été riche en événements de toute sorte et c'est en pensant à la nouvelle saison qui s'amorce que j'aimerais vous faire part du résumé des activités reliées à votre conseil d'administration qui ont eu lieu au cours de la saison qui vient de se terminer. Tout d'abord, je souhaite remercier l'ensemble des membres qui ont contribué au succès de la saison ! Notre club est l'un des plus importants au Canada avec un nombre d'inscriptions à la hausse et compte sur des entraîneurs engagés et une gouvernance saine. C'est toutefois les nageurs qui sont notre raison d'être et c'est pour qu'ils puissent s'épanouir dans leur sport que nous existons. En mon nom personnel et au nom du conseil d'administration, j'aimerais donc féliciter tous les nageurs pour leur persévérance et leur détermination à l'atteinte de leurs objectifs personnels.

Avec un club de notre envergure, il y a bon nombre d'événements qui surviennent lors d'une saison et qui demandent l'attention de votre conseil. Je considère que c'est justement notre rôle à assumer et je vais éviter de vous donner des détails inutiles. Cependant, j'aimerais attirer votre attention sur les différents dossiers qui ont été traités au cours de la saison 2016-2017 :

1. Nous avons collaboré avec l'entraîneur en chef à développer une structure de club permettant d'assurer une stabilité dans l'équipe des entraîneurs. Nous avons donc permis des entraîneurs à temps partiel d'accéder à des postes à temps complet et nous avons fait du recrutement pour de nouveaux entraîneurs à temps complet.

Hello,

As the 2016/17 season ends and a new season begins, I'd like to take this opportunity to provide you with a summary of the governing boards activities over the past year. First, let me begin by congratulating all of our members on a successful year. Our club is one of the largest in Canada with a healthy membership, governance and a great coaching staff, but no matter what, its the swimmers that are at the heart of this club and the entire reason for its existence. I congratulate all the swimmers for their perseverance and determination in working towards their goals.

With a club of our size, there's always something happening that requires the boards attention. I consider that the normal tasks of the board and I won't bore you with the details. Some of the more interesting topics we've addressed are:

- Work with our head coach on building the right group structure for the future of the club. That meant transitioning some of our part time coaches into regular full time positions, as well as recruiting a few new fulltime coaches.
- Worked with an outside consultant to create a strategic plan. That plan identifies the areas we'd like to work on for the betterment of the club, who are the primes for each activity, and what the planned delivery dates are. It's basically a roadmap for our future.
- Worked with an accounting firm for the audit of our 2016/17 financial season. It's the first time this has been done for our club so it required

2. Nous avons mis en place un plan stratégique à l'aide d'un consultant externe. Ce plan est sensiblement un plan d'action nous permettant d'identifier les volets à développer, les actions à entreprendre pour y réussir ainsi que les échéanciers à respecter afin d'atteindre les objectifs identifiés.
3. Nous avons identifié une firme de comptables experts qui a effectué des audits pour la situation financière du club pour la saison 2016-2017. C'est la première fois que notre club donne un tel mandat à des experts externes et cela a demandé une grande préparation de documents de la part de votre conseil.
4. Nous avons révisé et mis à jour de nombreuses politiques.
5. Nous avons révisé et mis à jour la proposition des règlements généraux, qui devra être adoptée à la prochaine AGA.
6. La structure de sous-comités mise en place à la dernière AGA a fait en sorte que nous avons à réajuster la façon de traiter les dossiers qui sont portés à notre attention au conseil d'administration. Des gens ont constitué des comités qui devaient travailler sur des volets précis et ceux-ci étaient rapportés au conseil pour une prise de décision. Cette façon de faire était nouvelle cette année et a fait ses preuves pour nous permettre d'être efficaces tout en permettant la participation des parents aux différents dossiers qui touchent le club. J'encourage fortement tous les parents de s'impliquer dans l'un de ces comités, car vous êtes les meilleures personnes pour faire valoir vos idées.
7. Nous avons travaillé à sécuriser notre place en tant que club hôte pour de nombreuses compétitions de niveau provincial.
8. Nous avons travaillé à assurer une saine gestion budgétaire, ce qui nous a permis de vous offrir un remboursement/crédit pour les frais

a lot of time preparing the necessary information.

- Reviewed and updated all our policies.
- Reviewed and updated the proposed new bylaws for the club. The proposal will be voted on at the AGA.
- Managed numerous committees and the topics that they brought up. This is a significant change from the past, where all members are invited to work with other committee members on topics affecting the club. Those topics are then brought up at the board meetings and the board decides how to proceed. We'll continue to use this approach for the upcoming season and I strongly encourage everybody to get involved with the committees they are interested in. You are the best person to promote your ideas.
- Secured the host club spot for numerous competitions at the provincial level.
- Provided good financial management which allowed us to provide a reimbursement/credit in membership fees, as well as lowering the registration costs for some competitions in the upcoming season.

Overall, the club has had a successful year ; we continue to improve each season. There is still a lot of work to do, but rest assured that the board is doing what needs to be done for the betterment of the club. On that note, I wish you all a successful 2017/18 season and I look forward to seeing you poolside.

Best Regards  
Bruno Lacroix

President Natation Gatineau

d'inscriptions ainsi que des baisses de tarifs pour certaines compétitions à venir cette saison.

Enfin, le club a connu un franc succès la saison dernière et continue de s'améliorer afin d'offrir ce qu'il y a de mieux pour les nageurs. Il y a encore beaucoup de travail à faire, mais soyez assurés que votre conseil d'administration met ce qu'il doit de l'avant afin d'assurer ce qu'il y a de meilleur pour le club. Sur cette note, je vous souhaite à toutes et tous une excellente saison 2017-2018 et au plaisir de vous voir sur le bord de la piscine !

Meilleures salutations,  
Bruno Lacroix  
Président Natation Gatineau

## MOT DE L'ENTRAINEUR-CHEF

Je tiens d'abord à féliciter tous les membres de Natation Gatineau pour la saison de natation 2016-2017 exceptionnelle qu'ils ont connue. La saison dernière, qui s'est commencée alors que nous étions tous l'un par rapport à l'autre de parfaits inconnus, s'est terminée sur une magnifique toile où, ensemble, nous avons jeté les bases afin de mesurer et d'améliorer la performance et la culture qui nous serviront dans l'atteinte de notre objectif de devenir l'un des meilleurs clubs de développement au Canada.

Nos objectifs lors de la première saison étaient fort simples :

1. Stabiliser le Club (sa structure, les entraîneurs, la communication, la prévisibilité) ;
2. Réinstaurer la confiance chez nos membres ;
3. Créer une base de nageurs Performance positive et solide sur laquelle nous pourrions nous appuyer pour aller de l'avant ;
4. Effectuer une évaluation complète du club, des athlètes, des entraîneurs et de la structure en nous basant sur la volonté de Natation Gatineau de figurer parmi les meilleurs programmes de développement au Canada.

Lors de notre première saison, je crois que nous avons atteint, dans l'ensemble, tous les objectifs que nous nous étions fixés. Notre parcours commence à peine, et les performances extraordinaires de tous les membres de Natation Gatineau nous ont aidés à définir les bases sur lesquelles nous pourrions nous appuyer pour atteindre nos objectifs.

**Stabilisation :** Après avoir connu un début de saison plutôt difficile du côté de la stabilité de notre personnel d'entraîneurs, nous avons été en mesure d'assurer la stabilité visée à partir du mois de novembre, ce qui nous a permis de maintenir une uniformité à tous les niveaux et dans tous nos programmes. Le personnel de bureau et les membres des divers comités ont mis en place une plateforme de communication exceptionnelle grâce, entre autres, à l'Infolettre,

Congratulations to all on an outstanding 2016-2017 swim season. We came together as a group of strangers and together set a foundation of performance and culture which will serve us well moving forward on our quest to become one of the best development clubs in Canada.

Our first year goals were simple.

1. Stabilize the club (structure, coaching, communication, predictability)
2. Re-establish the faith of the membership
3. Establish a base of performance to serve as a foundation moving forward.
4. Complete a full club evaluation, athletes, coaches, and structure measured against Natation Gatineau's desire to be among the top development programs in Canada.

Overall I believe we accomplished all we hoped to do in our first season. The journey is just beginning but the stellar performances by all members of NG help set an incredible foundation for us to build upon.

**Stabilization:** After a bit of a rough start we were able to stabilize the coaching staff from November onwards ensuring consistency at all levels and programs. The committee's and office staff successfully created an outstanding communication platform through facebook, emails, Instagram, and the infolettre dramatically improved the level of club wide communication.

**Faith:** In speaking you, our members, comments ranged from swimmers having 5 coaches in 2 years, no one answering phones or emails, to a lack of consistency in programming. I believe and hope that we have instilled a high degree of professionalism, intent, integrity and predictability.

**Performance :** Congratulations to the swimmers and coaches who together put together a season many did not anticipate given the instability of the last few years. From overall team placings to individual performances and

à des envois de courriels, ainsi qu'à des publications Facebook et Instagram, ce qui a considérablement amélioré les communications du club.

**Confiance :** D'après les commentaires recueillis auprès de nos membres, j'ai pu constater que certains nageurs avaient eu cinq entraîneurs en deux ans, qu'il n'y avait personne au bureau pour répondre au téléphone ni aux courriels, et qu'il y avait un manque d'uniformité dans les divers programmes offerts au sein du club. Je crois et j'ose espérer que nous avons instauré un climat de confiance grâce à notre haut degré de professionnalisme, de dévouement, d'intégrité et de prévisibilité.

**Performance :** Je tiens à féliciter l'ensemble de nos nageurs et de nos entraîneurs qui, ensemble, ont réussi à mettre en place une saison extraordinaire que plusieurs n'envisageaient pas en raison de l'instabilité des dernières années. Du classement général de l'équipe aux sélections et performances individuelles, Natation Gatineau a réalisé d'énormes progrès dès le début du processus. Des nageurs brevetés, des nageurs nationaux, des records du Club, des sélections dans des équipes provinciales et nationales et un classement d'équipe dans les trois premières positions aux championnats AAA, AA et Développement, ce qui a pour résultat que nos leaders assument leur rôle et montrent l'exemple à suivre. La machine est lancée et elle tourne bien rond.

**Évaluation :** Avec l'évaluation du programme terminée et la mise en place du plan stratégique, nous avons décidé d'apporter certains correctifs nécessaires. En dépit du succès que nous avons connu la saison dernière, nous devons nous doter d'une solide équipe d'entraîneurs expérimentés. Je suis d'avis que NG est maintenant en mesure de déclarer que le talent de son équipe d'entraîneurs est comparable à celle des meilleurs clubs du Québec ou de l'Est du Canada dans son ensemble. Nous avons modifié notre structure de programmes, ce qui a nécessairement entraîné le transfert de nageurs dans nos programmes Groupes d'âge. Grâce à ces modifications, les nageurs qui se développent de façon précoce ou tardivement

selections, Natation Gatineau made a huge statement in this early stage of the process. Carded swimmers, National Qualifiers, Club records, Provincial Camps, Tour Teams and top 3 placings at AAA/AA/Development levels meant our leaders are leading and our followers are following. The engine is beginning to run.

**Evaluation:** With the evaluation of the program done and the strategic plan in place we set to make some necessary adjustments moving forward. Despite our success it became evident that we needed to deepen our coaching pool. I believe that NG is now in a position that the talent of our coaching staff is at par with any of the top club's in Quebec or Eastern Canada as a whole. We expanded our top end programming resulting in the necessary youth movement through our age group programs. Through these adjustments both early and late developers have a quality opportunity available to them. We have tried to centralize and streamline our Releve, Perfectionnement, and Master programs in order to ensure they also benefit from the increased density of quality coaching and programming. Finally, we have developed a club wide core coaching philosophy built around our goal to become one of the best development teams in Canada. All core program schedules (Age/Sen/HP) feature weekly combined training opportunities where coaches and athletes of compatible abilities come together enhancing the team experience and philosophy.

A huge thank you to all our members, swimmers, CA and Staff, for put together a season many did not anticipate given the instability of the last few years. There remains much to do but I believe we are in exactly the right stage at exactly the right time.

Congratulation all and best of luck this coming season!

Brian

auront toujours accès à un programme de qualité, taillé à leur mesure. Nous avons essayé de centraliser et de rationaliser nos programmes Relève, Perfectionnement et des Maîtres afin de veiller à ce qu'ils puissent aussi bénéficier de programmes et du personnel d'entraîneurs de qualité. Enfin, nous avons développé une philosophie d'entraînement de base pour le Club qui s'appuie sur notre objectif de devenir l'une des meilleures équipes de développement au Canada. Le calendrier de tous les principaux programmes (Groupes d'âge/Sénior/Haute Performance) prévoit la tenue de divers entraînements hebdomadaires combinés où les entraîneurs et les athlètes ayant des habiletés similaires se réuniront pour améliorer l'expérience et la philosophie d'équipe.

Encore une fois, je tiens à remercier tous nos membres, nageurs, membres du Conseil d'administration et notre personnel qui, ensemble, ont réussi à mettre en place une saison extraordinaire que plusieurs n'envisageaient pas en raison de l'instabilité des dernières années. Il nous reste beaucoup à faire, mais je crois que nous sommes rendus exactement là où nous devions l'être à ce moment précis.

Félicitations à tous et bon succès pour la prochaine saison !

Brian

## PRESENTATION DES STATISTIQUES D'INSCRIPTIONS 2016-2017

Nombre de nageurs inscrits pour la saison :

- Voie olympique : 419
- Volet compétitif : 497
- Maîtres-nageurs : 112
- Total : 1028**

1 paranageuse et 5 nageurs OSQ

Par secteur

- |                 |     |        |
|-----------------|-----|--------|
| ● Aylmer        | 323 | (31 %) |
| ● Gatineau      | 266 | (26 %) |
| ● Hull          | 235 | (23 %) |
| ● Chelsea       | 52  | (5 %)  |
| ● Val-des-Monts | 42  | (4 %)  |
| ● Cantley       | 41  | (4 %)  |
| ● Masson-Angers | 16  | (2 %)  |
| ● Buckingham    | 14  | (1 %)  |
| ● Ottawa        | 12  | (1 %)  |
| ● Luskville     | 10  | (1 %)  |
| ● Autres        | 15  | (2 %)  |

Volet compétitif

Nageurs par groupe d'entraînement :

- |                          |     |
|--------------------------|-----|
| ● Or                     | 79  |
| ● Argent                 | 80  |
| ● Bronze                 | 91  |
| ● Groupe d'âge 1         | 23  |
| ● Groupe d'âge 2 et 3    | 110 |
| ● Groupe d'âge 4         | 64  |
| ● Perfectionnement 11-17 | 19  |
| ● Senior                 | 28  |

Nageurs par groupe d'âge :

- |                   |     |
|-------------------|-----|
| ● 8 ans & moins : | 151 |
| ● 9 et 10 ans :   | 125 |
| ● 11 à 14 ans :   | 164 |
| ● 15 ans & plus : | 57  |

Piscines utilisées :

- Centre sportif de Gatineau
- Cégep de l'Outaouais, Campus Gabrielle-Roy (Hull)
- École Polyvalente le Carrefour (Gatineau)
- École secondaire de l'Île (Hull)
- Centre Aquatique Lucien-Houle (Buckingham)



- Centre aquatique Paul-Pelletier (Aylmer)
- Université du Québec en Outaouais (Hull).

Ratio filles/garçons : 55 %/45 %

### STATISTIQUES D'EMBAUCHE

Pour la saison 2016-2017, quatre entraîneurs à temps complet ont été embauchés en plus des 46 entraîneurs à temps partiel. Sur les 46 entraîneurs à temps partiel, plus de 35 étaient embauchés pour les groupes relève et l'école de natation.

Le club a également embauché une personne-ressource à temps complet pour la coordination des tâches de bureau et le service à la clientèle.

Natation Gatineau tient à remercier tout le personnel de la saison 2016-2017 :

Ghozlen Aitouares	Antoine Cyr-Bouchard	Kim Legault
Xavier Beaulieu	Noémie Dagenais	Marie-Noëlle Lessard
Daniella Beltran-Reyes	Véronique Dagenais	Eve Marcotte
Victoria Blouin	Emma Gauthier	Gabrielle Pelletier
Sandrine Boily	Kelly-Anne Gauvin	Anthony Porre
Mathieu Bolduc	Hubert Gingras	Myriam Prasow-Emond
Vincent Bombardier	Annie Godon	Audrey-Anne Racine
Frédérique Boudreau	Sara Godon	Benjamin Racine
Gabriel Brind'Amour	Karyn Jewell	Juliette Reid
Rifou	Thierry Julien	Melissa Samano-
Camille Charette	Brian Kelly	Ouellette
Antoine Chatelain-	Antoine Khokaz	Sandrine Thivierge
Laflamme	Kelly-Ann Lachance	Robert Toupin
Caroline Cliche	Audrey Lafrenière	Eve-Marie Tremblay
Sandrine Collins	Melissa Lampron	Laurence Turbide-
Émilie Comtois	Robert Landriault	Paquet
Rousseau	Sophie Larose	Chloé Villeneuv
Danielle Cooper	Marie-Andrée Leblanc	
Melissa Cotton	Valérie Leclerc	

## QUELQUES PERFORMANCES DE LA SAISON 2016-2017

La saison 2016-2017 fut marquée par plusieurs performances remarquables de la part de nos nageurs :

- 6 nageurs qui ont participé aux Jeux du Canada.
- 6 nageurs repérés par la FNQ en vue d'être athlètes identifiés.
- 2 nageurs qualifiés pour les championnats canadiens seniors
- 2 records du club : Sara Godon (100 m. libre, 50 m. dos)
- 12 records Groupes d'âge de club :

1. 100 m. libre	Sara Godon
2. 200 m. libre	Sara Godon
3. 50 m. dos	Sara Godon
4. 400 m. libre	Louis Bertrand
5. 800 m libre	Louis Bertrand
6. 50 m. papillon	Brandon Lacroix
7. 100 m. papillon (bassin court)	Brandon Lacroix
8. 100 m. papillon (bassin long)	Brandon Lacroix
9. 200 papillon (bassin court)	Brandon Lacroix
10. 200 papillon (bassin long)	Brandon Lacroix
11. 400 quatre nages	Antoine Cyr-Bouchard
12. 400 quatre nages	Charles Bertrand

Premières positions au classement provincial :

- Louis Bertrand, 15 ans, 800 libre et 1500 libre
- Xavier Pimentel, 16 ans, 800 libre
- Liam Clawson-Honeyman, 14 ans, 800 libre et 1500 libre

Première position au classement national :

- Louis Bertrand, 15 ans, 800 libre

Natation Gatineau est arrivé 3e au classement des championnats AAA d'hiver et d'été.

Natation Gatineau est arrivé 2e au classement des championnats AA d'hiver et d'été.

Natation Gatineau est arrivé 2<sup>e</sup> au classement du Festival de développement.

L'équipe collégiale des Griffons s'est classée 4e au classement général de la saison 2016-2017.

Au classement canadien par groupe d'âge, 13 nageurs ont vu 1 ou plusieurs de leurs performances se retrouver parmi les 15 meilleurs nageurs de leur groupe d'âge. En tout ce

sont 45 performances (38 chez les hommes et 7 chez les femmes) qui apparaissent au Top 15 canadien par groupe d'âge.

Au classement québécois par groupe d'âge, 24 nageurs ont vu 1 ou plusieurs de leurs performances se retrouver parmi les 5 meilleurs nageurs de leur groupe d'âge. En tout ce sont 145 performances (113 chez les hommes et 32 chez les femmes) qui apparaissent au Top 5 québécois par groupe d'âge.

Chez les Maîtres, Robert Landriault a participé au Championnat canadien et a récolté l'or au 1500 libre, l'argent au 800 m. libre et le bronze au 400 m. quatre nages individuelles et 200 m. brasse. Il a de plus été nommé athlète masculin de l'année 2016 par le Vice-chef d'état-major de la défense.

Nos 11 maîtres-nageurs se sont bien illustrés au championnat canadien des maîtres-nageurs qui avait lieu à Québec cette année. En effet, ils ont réussi à se classer dans le top 10 à plusieurs reprises et ont gagné un total de 11 médailles, dont 3 d'or, 1 d'argent et 7 de bronze. Félicitations à vous tous et à coach Hubert !





Le Gala étudiant du Cégep de l'Outaouais avait lieu le mercredi 26 avril dernier et à cette occasion les bonnes performances des étudiantes-athlètes et des étudiants-athlètes des Griffons du Cégep de l'Outaouais ont été soulignées. Xavier Gauvreau a été nommé Étudiant-Athlète par excellence (natation) et Noémie Dagenais a été nommée Athlète féminine par excellence (natation). Xavier Gauvreau a établi un nouveau record provincial collégial au 100 m. brasse.

Victoria Blouin a reçu la Médaille académique du Gouverneur général. Les médailles académiques honorent des élèves et des étudiants au Canada dont les succès scolaires ont été exceptionnels. Elles sont remises aux diplômés qui ont obtenu la meilleure moyenne au terme de leurs études dans une école secondaire. Victoria a atteint la moyenne la plus élevée au cours de son secondaire 4 et secondaire 5 au Collège Saint-Joseph.



## ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE 2016

L'Assemblée générale annuelle 2016 s'est tenue le 29 septembre 2016, à 19 h, au Centre sportif de Gatineau (850, boul. de la Gappe). 58 membres inscrits étaient présents, plus un membre affilié. L'assemblée a été présidée par Patrick Collins, président du club.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du Conseil d'administration 2016-2017 étaient (en ordre de gauche à droite sur la photo) :

Bruno Lacroix — président

Nathalie Plante — secrétaire

Pascal Lanouette — directeur

Pierre Beaulieu — directeur (a démissionné le 22 février 2017)

Céline Paquet — directrice

Richard Dagenais — vice-président

Lyne Laprade — trésorière

Sébastien Clément — directeur

Isabelle Dion — directrice

Lise Vigneault — directrice



Le Conseil d'administration de Natation Gatineau s'est réuni à 13 reprises :

- Le 29 septembre 2016
- Le 5 octobre 2016
- Le 2 novembre 2016
- Le 14 décembre 2016
- Le 18 janvier 2017
- Le 25 janvier 2017
- Le 22 février 2017
- Le 22 mars 2017
- Le 19 avril 2017
- Le 24 mai 2017
- Le 14 juin 2017
- Le 5 juillet 2017
- Le 30 août 2017

Le CA s'est penché sur plusieurs dossiers importants au cours de la saison 2016-2017. Il a d'abord mis en place la nouvelle structure de travail en comité dont les résultats sont

présentés plus bas, en plus d'accueillir trois nouveaux employés à temps plein, Brian Kelly, entraîneur-chef, Antoine Khokaz, entraîneur du Groupe d'âge 1, et Danielle Cooper comme personne-ressource au bureau.

La refonte du site Internet fut également un travail laborieux. Le CA a complètement revu la présentation et la structure du site dont les améliorations sont toujours en cours. Merci à Sébastien Clément pour les nombreuses heures consacrées à cette refonte.

Les membres du CA ont évidemment revu les propositions de nouveaux guides et de nouvelles politiques proposés par les comités de travail ou le comité exécutif. Parmi ceux-ci, la nouvelle politique des plaintes, le guide de gestion des bénévoles, la trousse d'accueil des nouveaux membres, la politique de collecte de fonds. Il a aussi effectué la révision des règlements généraux, de la politique relative aux compétitions, de la politique de tarification, de la politique de remboursement des dépenses et de la politique de subvention aux nageurs et officiels. Finalement, il a revu et travaillé à la mise en place des différents formulaires de sondages et d'évaluation.

En plus des rencontres régulières, le CA s'est réuni à 8 reprises pour travailler spécifiquement sur la planification stratégique avec l'aide de M. Benoit Girardin. L'une de ces rencontres, celle du 11 novembre 2016, a permis de faire une consultation auprès d'un groupe représentatif de la diverse clientèle du club et de ses partenaires. Le CA souhaite remercier M. Girardin pour son expertise et ses judicieux conseils.

Plusieurs membres du CA de même que l'entraîneur-chef ont également rencontré divers organismes tout au long de la saison afin de renforcer des liens avec les partenaires existants du club, jeter les bases de nouveaux partenariats ou explorer la possibilité de futurs partenariats. Voici quelques-uns des partenaires :

- La Ville de Gatineau
- Le CDSG
- Loisir Sport Outaouais
- Gatineau Synchro
- Club de plongeon Gatineau
- ANO
- Le Club de Water-Polo de Gatineau
- Physio Outaouais
- Desjardins entreprises
- Fitness entrepôt de l'Outaouais
- Jacinthe Lafrenière, nutritionniste
- Jonathan Lasnier, thérapeute sportif
- Marcil Lavallée
- Cégep de l'Outaouais
- Arena
- L'Entre-nous, traîteur

*Pour l'organigramme du club, voir l'Annexe A.*

## COMITE EXECUTIF DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le comité exécutif est un comité sans pouvoir décisionnel. Les membres de l'exécutif pour la saison 2016-2017 étaient :

- Bruno Lacroix, président
- Richard Dagenais, vice-président
- Lyne Laprade, trésorière
- Pascal Lanouette, administrateur

Le comité exécutif s'est rencontré à 5 reprises. La gestion du personnel et la préparation des embauches pour la nouvelle saison font partie des dossiers ayant demandé le plus d'attention. Le comité a également révisé les politiques et reçu les états financiers mensuels.

## COMITE CONSULTATIF

Supervisé par Céline Paquet

Le comité consultatif s'est rencontré à 8 reprises au cours de la saison 2016-2017. Les personnes ayant participé à au moins une rencontre sont Hassina Bensefia, Caroline Cyr, Isabelle Dion, Josée Dionne, Luc Fugère, Chantal Gauthier, Gilles Gobeil, Josée Leblanc, Johanne Malette, Céline Paquet, Nathalie Plante et Pascal Turgeon.

Le comité s'est principalement penché sur la création d'un Guide de gestion des ressources bénévoles. Pour ce faire, le comité s'est inspiré de plusieurs guides d'organismes existants, de sites Internet, d'études diverses et les a adaptés à la réalité et aux besoins du club. Ce guide a été revu par le CA et adopté le 22 mars 2017. Le comité a également travaillé à la mise en place d'un questionnaire d'appréciation pour la saison 2016-2017. Utilisé et amélioré annuellement, ce sondage permettra au club de mieux connaître ses membres et de recueillir leurs commentaires.

Le comité a mis au point un questionnaire d'intérêts pour le recrutement des bénévoles. Ce dernier permettra, on l'espère, d'augmenter la participation des membres dans les divers comités de travail et le recrutement des bénévoles pour les compétitions. Il permettra aussi de mieux connaître les expertises de ses membres et ainsi faire appel à eux ponctuellement.

Finalement, le comité a pris en charge la création du plan de travail du rapport annuel et en a fait la rédaction avec l'aide des responsables des comités et des membres du CA.



## COMITE DE COLLECTE DE FONDS

Supervisé par Nathalie Plante

Le comité de collecte de fonds était formé de Martine Bilodeau, Caroline Cyr, Marie-Josée Durand, Christina Maheux, Claude Andrée Montsion et Nathalie Plante. Il a tenu six réunions s'échelonnant du mois de mars 2017 au mois de juin 2017. Même si le comité s'est formé tard en saison, il s'est vite mis au travail en élaborant non seulement un guide de 14 pages qui allait contenir toutes les règles qui encadrent les activités de financement du club Natation Gatineau, mais aussi une note d'information et de sollicitation de participation pour les membres du club.

Le comité de collecte de fonds a mis les bouchées doubles pour faire démarrer les activités de financement en fin de saison. La première activité fut le barrage routier. Le club Optimiste, organisme qui chapeaute l'organisation du barrage routier, avait fixé la date de l'activité de financement, mais, malheureusement, le club Optimiste sur demande de la Ville de Gatineau a dû annuler le barrage routier en raison des inondations qui ont sévi à Gatineau en mai dernier. La date ayant été remise à plus tard, les parents bénévoles n'ont pas pu s'inscrire en nombre suffisant pour tenir l'activité.

Le comité a toutefois organisé le Nage-o-thon, qui a connu un franc succès. Lors du Nage-o-thon, plus de 70 nageurs, petits et grands, étaient rassemblés sur le bord de la piscine du Centre sportif de Gatineau. Cette activité de financement a permis de recueillir 5 440 \$, soit 68 % de notre objectif. De plus, pendant le Nage-o-thon, huit nageurs ont gagné un montant de 20 \$ en prix de présence, et Natation Gatineau a remis des montants en argent à ses trois meilleurs collecteurs de fonds, dont 120 \$, 80 \$ et 40 \$ !



Le comité a également mis sur pied une dernière activité de financement, soit la collecte de bouteilles vides. Avec l'aide de parents bénévoles, l'activité de financement des nageurs de Natation Gatineau s'est déroulée à merveille. Les nageurs de Natation Gatineau étaient souriants et les gens ont été plus que généreux. En deux heures seulement, les nageurs ont réussi à amasser plus de 600 \$ lors de cette belle activité qui a permis d'accroître la cohésion d'équipe. Merci aux parents qui ont aussi contribué à la réussite de cette activité !

Finalement, tout au long de la saison, le comité de collecte de fonds a mis sur pied les tirages moitié-moitié. Lors de ses trois tirages, le comité de collecte de fonds a recueilli 226 \$ (113 \$ remis à la gagnante), 202 \$ (101 \$ remis à la gagnante) et 126 \$ (63 \$ remis à la gagnante) ! Un gros merci aux parents bénévoles sans qui la vente de coupons moitié-moitié serait impossible!



## COMITE DES COMMUNICATIONS

Supervisé par Isabelle Dion

Le comité des communications a tenu 7 rencontres, soit une fois par mois de novembre à mai. Sur les 8 membres inscrits en début de saison, 6 sont demeurés assidus aux rencontres. Les membres constants du comité étaient Isabelle Dion, Gilles Gobeil, Martha Godon, Malorie Kanaan, Nathalie Plante, Leticia Samano et Hassina Bensefia.

Le comité s'est réparti les tâches afin d'effectuer le travail suivant : rédaction des capsules « Saviez-vous » insérées dans l'infolettre, présence en photo et résultats des compétitions locales et à l'extérieur sur le compte Facebook du club, création et maintien du compte Instagram (photo, citations, etc.)

## COMITE DES ACTIVITES SOCIALES

Supervisé par Lise Vigneault

Le comité des activités sociales a tenu 5 rencontres avec en moyenne la participation de 5-6 bénévoles à chacune des rencontres. Les membres du comité étaient Lianne Alary, Danielle Bouchard, Isabelle Carbonneau, Martha Godon, Johanne Malette, Mélanie Michaud et Lise Vigneault. Elles ont d'abord mis sur pied une trousse d'accueil pour aider les nouveaux membres ainsi que quelques activités pour les nageurs et les parents :



- Alimentation aux compétitions
- Le Brunch de Noël au Pavillon Félix-Leclerc du Cégep de l'Outaouais – 250 participants
- Gala 2016 à la Maison du citoyen
- Cabane à sucre au Domaine de l'Ange-Gardien en février 2017— 62 participants
- le BBQ de fin d'année au Centre sportif en juin 2017— 392 participants
- Activités de départ pour l'entraîneur Anthony Porres
- Début de la préparation du gala annuel qui aura lieu le 25 novembre 2017



## COMITE DES MAITRES

Supervisé par Nathalie Plante

Le comité des Maîtres, formé d'Hélène Gélinas-Surprenant, d'Éric LaRochelle, d'Émilie Legris, d'Annie Montpetit, de Nathalie Plante, de Geneviève Ruel et de l'entraîneur Hubert Gingras, a tenu sept réunions s'échelonnant du mois d'octobre 2016 au mois de juin 2017.

En plus d'actualiser les pages Web de la section Maîtres-nageurs du site Web de Natation Gatineau, le Comité s'est affairé à sonder les Maîtres sur l'orientation à donner au Programme adulte, le lien entre le volet des maîtres et le volet des jeunes, le genre d'entraînement recherché, le mode d'inscription désiré, la participation aux activités sociales du club, la participation des Maîtres à l'achat d'équipement en début d'année, etc.

Pour répondre à la demande du Conseil d'administration et de l'entraîneur-chef d'améliorer le rendement du Programme adulte, le Comité, après avoir pris en considération plusieurs facteurs et après maintes discussions, en est arrivé à la conclusion de déplacer les entraînements tenus à l'UQO à la piscine du Cégep, et de retirer un entraînement de l'horaire déjà chargé, soit celui du lundi soir à Aylmer.



Enfin, le comité des Maîtres a organisé les activités suivantes :

- Deux compétitions amicales à la piscine du Cégep où une trentaine de maîtres étaient rassemblés pour y participer;
- Un essai de temps officiel en collaboration avec un club d'Ottawa;
- Un calendrier de compétitions intéressant pour les Maîtres;
- Des entraînements pendant le temps des Fêtes;
- Une session d'été;
- Un souper de Noël au Chelsea Pub.

## COMITE D'ORGANISATION DES COMPETITIONS

Supervisé par Lyne Laprade

Pour la saison 2016-2017, le comité organisateur des compétitions a tenu deux réunions, dont une en septembre 2016 pour planifier les compétitions et distribuer les tâches auprès des membres. Il était composé de 19 membres et ils ont tous été impliqués dans l'organisation des compétitions.

Les membres actifs du comité sont :

Pierre Beaulieu	Johanne Malette
Patrick Collins	Jocelyne Mc Lean
Richard Dagenais	Ouathek Menif
Isabelle Dion	Josée Paquet
Marie-Josée Durand	Nathalie Plante
Martha Godon	Danny Purcell
Pierre Godon	François Raymond
Bruno Lacroix	Lise Vigneault
Julie Laurin	Sylvain Vincent
Lyne Laprade	

Le comité a organisé 5 compétitions régionales, 2 Provinciales et 2 Championnats. Voici les grandes lignes des différentes compétitions qui ont eu lieu à Gatineau ainsi que les 15 compétitions tenues à l'extérieur de la ville de Gatineau :

### Compétitions organisées par le club

- Grand Prix Gatineau en décembre 2016 : 950 nageurs provenant de 19 clubs ;
- Open de Gatineau en mai 2017 : 481 nageurs provenant de 15 clubs ;
- Championnats 11-12 ans en février 2017 : 482 nageurs provenant de 52 clubs ;
- Championnats 12-12 ans en juin 2017 : 499 nageurs provenant de 47 clubs ;
- Régionale Halloween : 149 nageurs
- Régionale 1 : 180 nageurs
- Régionale 2 : 142 nageurs
- Régionale 3 : 133 nageurs
- Finale régionale des Jeux du Québec : 190 nageurs

### Nombre de nageurs par compétition à l'extérieur

- Festival par équipes : 89 nageurs
- Go Kingfish novembre 2016 : 120 nageurs
- Go Kingfish janvier 2017 : 142 nageurs
- Go Kingfish février 2017 : 128 nageurs
- Championnat AA Hiver : 19 nageurs
- Championnat AAA hiver : 19 nageurs

- Coupe Québec mars 2016 : 6 nageurs + 1 OSQ
- Top Cup 10 ans et moins : 15 nageurs
- Championnat canadien de l'Est : 11 nageurs
- Festival développement provincial juin 2017 : 31 nageurs
- Championnat AA été : 21 nageurs
- Championnat AAA été : 17 nageurs
- Coupe Québec juillet 2017 : 6 nageurs
- Championnat canadien junior Groupe d'âge : 2 nageurs

Lors des compétitions extérieures, des bénévoles accompagnent le club pour s'assurer du bien-être des nageurs et de la logistique du déplacement durant la compétition et de la distribution des repas. Cette année, en moyenne 1 à 4 parents par compétition ont fait des accompagnements en fonction du nombre de nageurs, de l'âge des nageurs et du lieu de la compétition. La responsable des bénévoles a recruté au courant de la saison des parents intéressés à faire de l'accompagnement.

Chaque compétition que le comité organise amasse des revenus qui permettent de diminuer les coûts de ses membres, de payer les coûts reliés aux infrastructures et toutes autres dépenses. Le nombre d'officiels et de bénévoles qui s'est impliqué lors des compétitions a permis de ramasser un total de 127 050 \$ en revenus nets. Pour le club, il s'agit de la meilleure collecte de fonds. Voici une liste des revenus nets par compétition :

- Grand Prix décembre : 35 900 \$ + 3 000 \$ de subvention
- Mai Open Gatineau : 14 300 \$ + 3 000 de subvention
- Championnat 11-12 ans février : 21 000 \$ + 3 000 \$ de subvention
- Championnat 11-12 ans juin : 19 675 \$ + 3 000 \$ de subvention
- Régionale Halloween : 1 950 \$
- Régionale 1 : 3 900 \$
- Régionale 2 : 3 125 \$
- Régionale 3 : 4 200 \$
- Finale régionale des Jeux du Québec : 11 000 \$

## BENEVOLES POUR LES COMPETITIONS

Supervisé par Jocelyne Mc Lean

Nombre de bénévoles pour les 11 compétitions organisées par, ou en partenariat avec le Club :

- Collégiale octobre : 33
- Régionale 1 : 64
- Grand Prix Gatineau : 186
- Collégiale février : 31
- Régionale 2 : 49
- Championnat 11-12 ans — hiver : 117
- Maîtres longues distances : 10
- Régionale 3 : 45
- Open de Gatineau : 118
- Finale régionale Jeux de Québec : 77
- Championnat 11-12 ans — printemps : 111

Ces 11 compétitions ont nécessité un total de 33 sessions (une session dure en moyenne environ 3 h). 341 bénévoles du club ont participé à au moins une session, 121, à plus de 3 sessions, 47, à plus de 10 sessions et 18 bénévoles ont participé à plus de 20 sessions.

- Répartition des officiels du Club selon le niveau :  
Niveau 1 : 141, niveau 2 : 20, niveau 3 : 18, niveau 4 : 1, niveau 5 : 7

Pendant la saison 2016-2017, un officiel du Club a été promu au niveau 5, un a été promu au niveau 4, six au niveau 3 et huit au niveau 2.

Félicitations à Jocelyne Mc Lean qui a été l'une des trois finalistes comme officielle internationale lors du Gala Sports Québec en mai 2016 ainsi que finaliste à Natation Canada pour le prix Ken Kilipelli, comme officielle de l'année.

Merci à tous les officiels qui ont donné de leur précieux temps au cours de la saison 2016-2017!

## QUELQUES RESULTATS DU SONDAGE D'APPRECIATION DE LA SAISON 2016-2017.

Pour une première fois, les membres ont été appelés à remplir un sondage d'appréciation pour l'ensemble de la saison. 105 répondants ont pris quelques minutes pour fournir à l'organisation leur appréciation et quelques commentaires. Ceux-ci permettront d'aiguiller et améliorer le travail des différents comités. Voici quelques données tirées des résultats du questionnaire :

- 100 % des répondants aux questions s'adressant aux maîtres-nageurs ont été satisfaits des communications spécifiques aux maîtres envoyées par courriel.
- 92 % des répondants ont apprécié l'infolettre lancée cette saison.
- 93 % se sont sentis bien informés des activités du club.
- 85 % jugent recevoir réponse à leurs questions en contactant Natation Gatineau.
- 63 % des répondants ont participé à une ou plusieurs activités organisées par le club.
- 58 % ont apprécié les activités.
- 21 % des répondants ont participé à une activité de collecte de fonds.
- 62 % des répondants ont participé aux compétitions en tant que bénévole/officiel.
- 79 % sont satisfaits de l'organisation des diverses compétitions.
- 92 % des répondants sont globalement satisfaits de leur expérience avec Natation Gatineau.

Les commentaires ont également été compilés et transmis aux responsables des comités, au CA, aux entraîneurs et employés de Natation Gatineau. À la suite de leur analyse, les commentaires et suggestions seront appliqués dans la mesure du possible en fonction du temps et des objectifs du club.

## ANNEXE A – ORGANIGRAMME NATATION GATINEAU 2016-2017

