



Natation Gatineau développe une communauté autour de la natation compétitive. Nous encourageons et reconnaissons la fierté et la performance collective et individuelle à tous les niveaux. Nous visons à créer une passion à vie pour la natation et à offrir à chacun de nos membres la possibilité d'atteindre son plein potentiel dans le sport et dans la vie.

RAPPORT ANNUEL 2023-2024



**PRÉSENTÉ AUX MEMBRES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
ANNUELLE DU 7 NOVEMBRE 2024**

Respect. Fierté. Détermination. Persévérance.

TABLES DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT.....	3
MOT DE L'ENTRAÎNEUR-CHEF.....	5
GOUVERNANCE ET STRUCTURE DU CLUB.....	6
Conseil d'administration.....	6
Comité des communications.....	6
Comité social.....	6
Comité hospitalité.....	7
Comité santé et sécurité au travail.....	7
Comité gouvernance	7
Rapport sur les officiels.....	8
Rapport du Comité d'organisation des compétitions.....	10

MOT DU PRÉSIDENT

Chères membres, chers membres,

En tant que président du conseil d'administration de Natation Gatineau, j'ai l'honneur de vous présenter notre rapport annuel, qui reflète une année particulièrement mouvementée et riche en changements. L'année écoulée a été marquée par des réflexions profondes sur notre gouvernance et des actions concrètes qui visent à faire de Natation Gatineau un club phare au Québec.

Nous avons entamé ce parcours par le dépôt du rapport sur la gouvernance de notre organisation, élaboré par l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP). Ce document nous a fourni des recommandations précieuses, mettant en lumière des axes d'amélioration pour renforcer notre structure et notre efficacité. Face à ces recommandations, nous avons agi avec détermination en élaborant un plan de match clair et ambitieux.

L'un des aspects les plus significatifs de cette transformation a été la refonte complète de nos règlements généraux. Nous avons introduit des administrateurs externes, une décision qui marque un tournant dans notre manière de gouverner. Ce nouveau cadre favorise une diversité d'opinions et d'expertises au sein de notre conseil d'administration, enrichissant ainsi nos réflexions stratégiques. De plus, nous avons instauré un processus beaucoup plus rigoureux pour l'élection des administrateurs, garantissant ainsi la transparence et l'intégrité de notre gouvernance.

Pour veiller à la bonne conduite et à la coordination de nos opérations, nous avons créé le poste de Directeur Général. Ce nouveau rôle est essentiel pour s'assurer que notre vision et nos objectifs se traduisent en actions concrètes. En parallèle, nous avons mis en place une politique de gestion des plaintes, qui inclut des membres indépendants pour garantir que chaque voix soit entendue et que les préoccupations soient traitées de manière équitable.

La question des conflits d'intérêts a également été abordée de front. Nous avons pris des mesures claires pour identifier et gérer ces situations, renforçant ainsi la confiance entre tous les acteurs de notre club. De plus, la mise en place d'un code parents vise à clarifier les attentes et à favoriser un environnement sain et respectueux pour tous.

Nous avons aussi cherché à séparer davantage le côté opérationnel du conseil d'administration. Cette distinction est cruciale pour que notre conseil puisse se concentrer sur les questions stratégiques, essentielles à notre développement à long terme. Nous avons également renforcé la communication entre les entraîneurs et les parents, un point sur lequel nous reconnaissons qu'il reste encore beaucoup de travail à

accomplir. Une communication fluide est fondamentale pour instaurer un climat de confiance et d'engagement au sein de notre communauté.

En tournant notre regard vers l'avenir, nous sommes animés par la volonté de faire de Natation Gatineau un modèle d'excellence. Pour y parvenir, nous croyons fermement que la qualité de nos employés est primordiale. Nous mettons ainsi un point d'honneur à investir dans la formation continue de tous nos employés, incluant nos moniteurs et jeunes entraîneurs à temps partiel. Ces investissements sont essentiels pour garantir que notre équipe soit toujours à la pointe des meilleures pratiques en matière d'entraînement et de gestion.

Nous nous engageons également à offrir des services complets, couvrant plusieurs facettes de la natation. Qu'il s'agisse de compétitions, de formation ou d'activités récréatives, notre objectif est de répondre aux besoins diversifiés de notre communauté. Ce développement se fera en renforçant nos valeurs fondamentales : le respect, la fierté, la détermination et la persévérance. Ces principes doivent guider chacune de nos actions et décisions, tant sur le plan opérationnel que dans nos interactions quotidiennes.

Enfin, je tiens à remercier tous nos membres, bénévoles, officiels, et employés pour leur engagement et leur dévouement. Sans votre passion et votre soutien, nos ambitions ne pourraient devenir réalité. Ensemble, nous avons la capacité de transformer Natation Gatineau en un club qui non seulement excelle sur le plan compétitif, mais qui incarne également les valeurs que nous chérissons.

Continuons à avancer ensemble vers l'avenir avec détermination et fierté.

Cordialement,

Etienne Lessard

Président du Conseil d'Administration
Natation Gatineau

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Bonjour à toutes et à tous,

C'est avec enthousiasme et un fort sentiment de responsabilité que je vous adresse ce message pour notre rapport annuel. Depuis mon arrivée en tant que directeur général en juillet 2024, j'ai eu le privilège de poursuivre mon engagement envers ce club qui me tient tant à cœur, après dix années en tant qu'entraîneur ici, à Natation Gatineau. Durant cette décennie, j'ai eu la chance de côtoyer des athlètes de tous âges et de tous niveaux, des jeunes de 6 ans aux nageurs plus expérimentés jusqu'à 84 ans, que ce soit dans le programme Sport-études ou dans nos entraînements en soirée. Cette diversité m'a permis de constater la richesse de notre communauté et l'immense potentiel de notre club.

L'arrivée, l'an dernier, de deux entraîneurs adjoints et d'un nouvel entraîneur chef a également été un tournant important pour Natation Gatineau. Grâce à cette équipe renforcée, nous avons pu retrouver un équilibre essentiel après les défis posés par le manque de personnel des dernières années. Ensemble, nous avons pour objectif de continuer à offrir le meilleur encadrement sportif aux familles de Natation Gatineau, en répondant aux besoins de chaque athlète et en assurant un accompagnement de qualité.

Aujourd'hui, mon rôle en tant que directeur général est guidé par une mission claire et ambitieuse, élaborée avec le conseil d'administration : renforcer la communication, la cohésion, et développer des partenariats stratégiques pour assurer la pérennité et la croissance de Natation Gatineau.

Depuis mon entrée en poste, je m'engage à développer un environnement sportif propice à l'épanouissement de chacun de nos athlètes. Pour cela, j'ai constitué une équipe de soutien intégrée, afin que chaque nageur puisse bénéficier des meilleures ressources et du meilleur accompagnement possible. Mon approche, bien qu'empreinte de chaleur et de proximité, est résolument tournée vers l'excellence. Je souhaite insuffler aux athlètes un fort sentiment d'appartenance au club, une envie de se dépasser, et surtout, un esprit d'inspiration mutuelle, où chacun tire le meilleur de ses coéquipiers et contribue au succès de notre communauté.

Ensemble, nous avons les ressources, l'engagement et la passion nécessaires pour élever Natation Gatineau vers de nouveaux sommets. Je suis honoré de partager cette aventure avec vous tous, et je vous remercie pour votre confiance.

Hubert Gingras
Directeur Général

GOUVERNANCE ET STRUCTURE DU CLUB

Conseil d'administration

Les membres du conseil d'administration au 31 août 2024 étaient :

Etienne Lessard — président (fin du mandat automne 2024)
Katherine Belhumeur — vice-présidente (fin du mandat automne 2024)
Julie Roy — secrétaire (fin du mandat automne 2024)
Coralie Birolleau — secrétaire (fin du mandat automne 2024)
Jenny Rossignol — directeur (fin du mandat automne 2024)
Joana Bérubé — directeur (fin du mandat automne 2024)
Lahlou Ouchiha — directeur (fin du mandat automne 2024)
André Pelletier — directeur (fin du mandat automne 2024)

Comité des Communications

Coralie Birolleau, Danielle Cooper, Lyne Laprade, Joana Bérubé

Le comité s'occupe de mettre en vedette les athlètes du club en publiant des photos et les résultats de leurs performances lors des compétitions locales et extérieures sur la page Facebook du club, et maintenir le compte Instagram (photos, citations, etc.). Le comité est aussi chargé de partager l'information avec l'ensemble de ses membres, incluant les Info-lettres ou les communiqués provenant du conseil d'administration.

Afin d'améliorer la communication avec les parents, plusieurs rencontres avec les parents ont été tenues afin d'expliquer, entre autres, comment fonctionnaient l'engagement bénévole ou le sport-étude.

Comité Social

Personne référente – Coralie Bilodeau

Gala - 14 octobre 2023 (30\$ par personne)

- 130 personnes
- Salle Maison du Citoyen
- DJ et Photobooth Danse Mobile
- Traiteur Lindocile
- Trophées Quest Awards

Retours et recommandations :

- Retour de la formule plus chic : très apprécié de tous.
- Nouveauté : Traiteur proposant décoration et repas.
- Nouveauté : bar à contribution volontaire
- Nouveauté : DJ avec Photobooth
- Diversifier, l'année prochaine, les catégories et ajouter des mentions spéciales.
- S'assurer de travailler sur le gala avant la fin de la saison précédente.

Quilles- 10 février 2024 (5\$ par personne)

- 65 participants des groupes Espoir et plus.
- Quilles Aylmer
- Combo : 3 parties + boisson+ popcorn

Retours et recommandations :

- S'assurer d'une meilleure date
- Diminuer le nombre de parties
- Envisager une thématique

Cinéma à St-Alex- 10 avril 2024 (5\$ par personne)

- 30 participants des groupes Relève et moins
- Kung FU Panda 4
- Popcorn, boisson et bonbons (Patinage Aylmer nous a loué sa machine et fourni en popcorn)

Retours et recommandations :

- Nouveauté : Activité appréciée des petits
- St-Alex est un atout pour cette activité
- Prévoir un film hors réseau (réseau très instable)

BBQ de fin de saison- 15 juin 2024 (13\$ par personne)

- 188 participants
- Food Truck avec Juliano's (BBQ et popsicle)
- Lac Beauchamp (chalet loué également en cas de pluie)

Retours et recommandations :

- Tout le monde était enchanté de cette après-midi
- Diversification des activités sur le site
- Nouveauté : food-truck (juliano's)
- Recommander l'utilisation d'un paiement sur place
- Une heure d'attente pour être servi : se tourner vers un food-truck spécialisé.

Le comité social a respecté le budget alloué de 15 000\$.

(Avec une dépense de 18942\$ et des revenus de 6584\$, pour un total de 12358\$)

Comité Hospitalité

Le comité d'hospitalité formé d'Anik Daudelin, Jenny Rossignol et Katherine Belhumeur a pour mandat de nourrir tous nos officiels, bénévoles, et entraîneurs durant nos compétitions locales. Il représente une façon de bien traiter et de remercier nos bénévoles et de faire valoir l'Outaouais comme une région accueillante pour l'ensemble de nos visiteurs.

Comité Santé & Sécurité au Travail

Personne référente – Joana Bérubé.

Le comité est composé de Joana Bérubé (CA), Sophie Larose (NG-représentante des employés), Sandra Chartier (NG) et Lahlou Ouchiha (CA).

Le comité s’est rencontré officiellement deux fois.

Le Programme de prévention des risques (PPR) de NG a été révisé. Tous les membres ont eu la chance de l’analyser et commenter. Des risques ont été ajoutés

- Risque d’hypothermie
- Risque de maladie et d’exposition au chlore
- Risque de déshydratation et de coups de chaleur

Les actions à prendre pour minimiser ces risques ont été identifiées et mises en place durant l’année :

- Des chandails de type wetsuit ont été fournis aux moniteurs.
- Des directives claires quant à la température adéquate de l’eau ont été fournies.

Le PPR a été envoyé à tous les employés de NG en décembre 2023.

La représentante s’est rendue régulièrement dans toutes les piscines et a apporté les ajustements lorsque nécessaire.

Aucune plainte formelle concernant la santé et sécurité au travail n’a été reçue par le comité.

Rapport sur les Officiels

Personne référente – Jocelyne McLean

En ce qui concerne la formation des officiels, nous avons tenu notre journée de formation le 1^{er} octobre 2023 qui s’est encore avéré un succès. Nous avons recruté et formé 20 nouveaux officiels (niveau 1). De plus, nous avons offert tous les stages de niveau 2 au cours de la saison dont juge de nages/contrôleur de virages, JAC et directeur de rencontre 2 fois, pour former un total de 50 officiels répartis comme suit:

Juge de nages et contrôleur de virages	8 participants
Starter	7 participants
Commis de course	4 participants
Chronométreur en chef	2 participants
Directeur de rencontre	11 participants
Juge à l’arrivée en chef (JAC)	11 participants
Secrétaire	5 participants

Starter (en Ontario)

2 participants

Nous avons également formé 2 nouveaux juges-arbitres dans notre club.

Plusieurs officiels ont bénéficié de la formation en ligne offerte par Natation Canada, entre le 26 avril 2023 et le 28 avril 2024), pour un total de 28 participants répartis comme suit:

Introduction (niveau 1) et contrôleur à la sécurité	13 participants
Chronométreur en chef	4 participants
Commis de course	6 participants
Stage de paranatation	5 participants

La FNQ a également offert des stages via la plateforme Zoom et plusieurs de nos officiels en ont également bénéficiés, pour un total de 11 participants répartis comme suit:

Secrétaire	4 participants
Directeur de rencontre	1 participant
Splash	4 participants
Chrono-chef	1 participant
Commis de course	1 participant

Nous avons eu un total de 8 officiels qui ont changé de niveau durant la saison. Deux (2) officiels ont obtenu leur niveau 3, soit André Pelletier et Nadia Haddad, six (6) officiels ont obtenu leur niveau 2, soit Heather Kite, Anastasija Kokanovic, Darlene Dessureault, Étienne Caron, Philippe Lavoie et Isabelle Mathieu-Millaire. Félicitations à tous et à toutes!

En ce qui concerne les grosses compétitions que nous organisons et qui sont une très bonne source de revenus pour le club de Natation de Gatineau, je me dois de soulever que ces deux compétitions, soit le Grand Prix et l'Open pourraient être en danger dans un avenir rapproché. En effet, lors du dernier Grand Prix, n'eut été de la participation des officiels majeurs de Ontario, on aurait eu de la misère à combler nos postes d'officiels majeurs sur le bord de la piscine, surtout les positions de juge-arbitre. Nous avons eu une situation semblable lors de l'Open, mais moindre qu'au Grand Prix, car nous avons eu qu'un seul bassin à combler avec nos officiels.

En ce qui concerne les juges-arbitres, nous n'avons que 2 juges-arbitres qui ont des enfants qui nagent dans le club; tous les autres n'ont aucun enfant dans le club et leur présence lors de nos compétitions diminue pour plusieurs d'entre eux.

Nous devons former des juges-arbitres au sein de notre club. Selon mes calculs, nous pourrions en former une dizaine, car certains obtiendront leur niveau 3 durant la prochaine saison. Deux sont déjà confirmés niveau 3 et les autres peuvent être formés sans agir immédiatement comme juge-arbitre.

De plus, tenir des compétitions sur 3 journées consécutives, en ayant 3 sessions par jour, et presque pas de temps entre les sessions, c'est « mortel » pour nos officiels et bénévoles. Par exemple, à l'Open, les officiels finissaient une session et l'autre recommençait moins de 30 minutes après. En continuant comme cela, on « brûle » nos officiels (surtout ceux qui n'ont pas d'enfant dans le club) ainsi que nos bénévoles. Il faut, si nous voulons continuer à avoir 3 sessions par jour, d'avoir au moins une heure complète entre chacune des sessions (i.e., avec aucun briefing à donner ou à recevoir) pour laisser le temps à nos officiels et bénévoles de reprendre leur souffle.

Nos officiels continuent de voyager afin de travailler dans les compétitions provinciales et nationales à l'extérieur de la région, la rencontre nationale de paranatation Ken Demchuk à Surrey en Colombie-Britannique (Lyne Laprade) en décembre dernier, la Coupe du Québec à CAMO en février 2024 (Marc Allaire), le Championnat canadien de l'Est qui a eu lieu à Québec en avril 2024 (Lyne Laprade, Julie Laurin et Marc Allaire). De plus, Jocelyne Mc Lean a été sélectionnée comme officiel international en paranatation pour le « WPS World Championships » qui a eu lieu à Manchester, Royaume-Uni au mois de juillet 2023 ainsi qu'aux Jeux ParaPanaméricains qui ont eu lieu à Santiago au Chili en novembre 2023. Quant à Lyne Laprade, elle a été sélectionnée comme officiel international en paranatation pour le « WPS European Championships » qui a eu lieu à Funchal, Portugal en avril 2024. De plus, Lyne et Jocelyne ont également participé à une rencontre du « WPS World Series » qui a eu lieu à Indianapolis, Indiana, É.-U., en avril dernier.

Merci à tous et à toutes

Jocelyne Mc Lean
Responsable des officiels de l'Association de l'Outaouais
Préparé le 5 mai 2024.

Rapport du Comité d'organisation des compétitions

Personne référente – Lyne Laprade

Natation Gatineau a été fort occupé par l'organisation des compétitions en 2023-2024.

Nous avons tenu une rencontre en début de saison afin de former les comités organisateurs pour chacune des compétitions à organiser dans la saison. Par la suite, chaque comité s'est mis à l'œuvre supporté par la responsable du comité.

Nous avons organisé 9 compétitions : 4 intraclubs, 1 collégiale, 2 coupes des régions, et 2 invitations provinciales, le Grand Prix Gatineau et le Gatineau Open.

Participation aux compétitions organisées par le club

- Grand Prix Gatineau en décembre 2023 : 779 nageurs provenant de 18 clubs;
- Open de Gatineau en mai 2024 : 588 nageurs provenant de 18 clubs;
- Coupe des régions de février 2024 : 220 nageurs provenant de 4 clubs;
- Coupe des régions de juin 2024 : 239 nageurs provenant de 4 clubs ;
- Intra-clubs (4) : 314 nageurs

Chaque compétition organisée amasse des revenus qui permettent de diminuer la charge financière de nos membres. Le nombre d'officiels et de bénévoles qui s'est impliqué lors des compétitions a permis d'amasser un total de 132 500 \$ en revenus nets. Voici une liste des revenus nets par compétition :

- Grand Prix: 42 000 \$
- Open Gatineau : 33 800 \$
- Les 2 Coupes des régions : 39 200 \$
- Intra-clubs: 17 500 \$

Nous avons, de plus, profité de ces compétitions afin d'augmenter le nombre d'officiels habileté à occuper les différentes positions stratégiques pour l'organisation de nos compétitions, tels directeurs de rencontre, opérateurs à l'électronique, juges-arbitres et secrétaire en chef. La formation se poursuivra au cours de la prochaine saison avec l'ajout de 6 nouveaux juges-arbitres.