



Natation Gatineau développe une communauté autour de la natation compétitive. Nous encourageons et reconnaissons la fierté et la performance collective et individuelle à tous les niveaux. Nous visons à créer une passion à vie pour la natation et à offrir à chacun de nos membres la possibilité d'atteindre son plein potentiel dans le sport et dans la vie.

RAPPORT ANNUEL 2024-2025



**PRÉSENTÉ AUX MEMBRES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
ANNUELLE DU 5 NOVEMBRE 2025**

Respect. Fierté. Détermination. Persévérance.

TABLES DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT.....	3
MOT DE L'ENTRAÎNEUR-CHEF.....	5
GOUVERNANCE ET STRUCTURE DU CLUB.....	6
Conseil d'administration.....	6
Comité des communications.....	6
Comité social.....	6
Comité hospitalité.....	7
Comité santé et sécurité au travail.....	8
Rapport sur les officiels.....	9
Rapport du Comité des compétitions.....	12

MOT DU PRÉSIDENT

Chers membres,

L'année 2024-2025 a représenté la poursuite d'un important chantier de transformation pour Natation Gatineau. Après quelques années de travail sur notre gouvernance, nous avons poursuivi sur cette lancée en consolidant notre équipe et en adaptant nos façons de faire afin de mieux répondre aux besoins de notre communauté de nageurs, d'entraîneurs et de parents.

La concrétisation du poste de directeur général a constitué un moment clé dans ce processus. Ce changement a insufflé une nouvelle énergie et une vision renouvelée au sein du club. En parallèle, l'arrivée de notre nouvel entraîneur-chef, d'entraîneurs additionnels, ainsi que la venue d'une nouvelle adjointe administrative, ont permis de renforcer la structure opérationnelle du club. Ces ajouts viennent consolider les bases que nous avons posées au cours des dernières années, en assurant une meilleure efficacité de nos activités quotidiennes et un meilleur soutien à nos membres, nageurs, et entraîneurs.

Il va sans dire que cette période de transition a aussi été une période d'adaptation. La mise en place d'une nouvelle équipe de direction et le rodage des nouveaux rôles ont demandé beaucoup de flexibilité, de collaboration et d'écoute de la part de tous. Je tiens d'ailleurs à remercier l'ensemble du personnel, des bénévoles et des membres du conseil d'administration pour leur engagement constant dans ce contexte de changement.

Nous sommes également conscients que les communications ont représenté un défi au cours de la dernière année. Des ajustements dans les canaux d'information et dans les responsabilités ont parfois créé des zones grises, tant à l'interne qu'avec les membres. Toutefois, nous observons déjà des améliorations notables depuis le début de la saison actuelle, notamment quant à la communication entre les entraîneurs et les parents. C'est une priorité sur laquelle le conseil continuera de mettre l'accent, car une communication claire et efficace est essentielle au bon fonctionnement et à la cohésion du club.

Parmi les projets à venir, deux axes de développement se démarquent. D'abord, la refonte complète du site web de Natation Gatineau permettra de moderniser notre présence numérique et de simplifier l'accès à l'information pour nos membres. Ensuite, une meilleure utilisation de nos comités figure parmi nos priorités. Ces comités jouent un rôle crucial dans la vitalité du club et constituent un levier important pour impliquer davantage nos membres dans les différentes initiatives du club.

Sur un plan plus personnel, cette année marque pour moi la fin d'un cycle. Après quelques années à la présidence du conseil d'administration, j'ai pris la décision de me retirer afin de laisser la place à d'autres personnes qui pourront poursuivre la transformation du club avec leurs compétences et leur vision. Je quitte mes fonctions avec le sentiment du devoir accompli. Ces dernières années, nous avons entrepris une refonte majeure de la gouvernance de Natation Gatineau : révision des règlements,

création de postes clés, clarification des rôles et mise en place de nouvelles pratiques de gestion.

Il reste bien sûr encore du travail à faire pour parachever cette transformation, mais je suis convaincu que le club se trouve maintenant sur des bases solides, prêtes à soutenir sa croissance et son rayonnement dans les années à venir. Je souhaite sincèrement que la prochaine équipe de direction et le conseil poursuivent dans cette voie, en continuant d'innover et de mettre les nageurs au cœur de chaque décision.

Je tiens enfin à remercier chaleureusement tous les membres, bénévoles, entraîneurs, employés et partenaires qui ont contribué à la vitalité du club au cours de mon mandat. Votre passion, votre engagement et votre confiance ont été une source constante d'inspiration.

Merci de m'avoir accordé le privilège de servir Natation Gatineau. Ensemble, nous avons franchi des étapes importantes et posé les fondations d'un avenir prometteur pour notre organisation.

Avec gratitude et fierté,

Etienne Lessard

Président du conseil d'administration
Natation Gatineau

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Bonjour à toutes et à tous,

L'année 2024-2025 a été marquée par de nombreux changements et défis, mais surtout par une formidable progression pour Natation Gatineau. Le départ de notre entraîneur-chef a ouvert une période de transition que Coach Liam a su gérer avec brio, d'abord à titre intérimaire, puis officiellement dès janvier. Son leadership et son engagement ont permis de maintenir la stabilité et la qualité de notre programme.

Nous avons également eu le plaisir d'accueillir Coach Olivier, qui s'est joint à notre équipe au Centre Sportif de Gatineau, tant pour les groupes Sport-études que pour les groupes du soir. Son arrivée a renforcé notre capacité à offrir un encadrement de haut niveau. En janvier, Coach Wladmilson s'est ajouté à notre équipe, apportant avec lui une riche expérience internationale qui élève encore davantage notre expertise technique.

Sur le plan administratif, nous avons accueilli Kelly-Anne comme nouvelle adjointe administrative. Elle s'est rapidement intégrée à l'équipe et insufflé un dynamisme renouvelé à notre service à la clientèle, contribuant à une expérience plus fluide et agréable pour nos membres.

L'un des constats importants de cette saison a été la faiblesse de notre communication. Nous avons pris ce défi à bras-le-corps et en avons fait une opportunité pour bâtir une communauté plus forte et plus engagée autour du club. En améliorant nos canaux de communication, nous avons pu mieux soutenir l'excellence sportive, garder nos membres motivés et renforcer le sentiment d'appartenance à Natation Gatineau.

Avec une équipe maintenant bien établie, nous avons pris le temps d'analyser en profondeur les forces et les faiblesses de la saison afin de bâtir un plan stratégique solide. Ce plan vise à propulser Natation Gatineau vers de nouveaux horizons, en consolidant notre vision et en semant les graines d'une communauté forte et inspirante autour de la natation en Outaouais. J'ai également eu le privilège de collaborer étroitement avec Sophie, notre coordonnatrice de l'école de natation, pour bonifier notre offre de services. Cette bonification vise non seulement à améliorer l'accessibilité et la qualité de l'enseignement, mais aussi à générer davantage de financement pour soutenir le développement de la natation dans la région — de la base communautaire jusqu'à la performance de niveau régional et international.

Je suis convaincu que nous avons largement atteint nos objectifs cette année. Les fondations sont solides, l'équipe est mobilisée, et nous sommes prêts à récolter les fruits de nos efforts dans les saisons à venir.

Merci à tous ceux et celles qui contribuent, jour après jour, à faire de Natation Gatineau un club d'excellence et une communauté inspirante.

Sportivement,
Hubert Gingras
Directeur Général

GOUVERNANCE ET STRUCTURE DU CLUB

Conseil d'administration

Les membres du conseil d'administration de 2024-2025 étaient :

Etienne Lessard — président (fin du mandat automne 2025)
André Pelletier — vice-président (fin du mandat automne 2026)
Marie-Pier Dupont — secrétaire (fin du mandat automne 2026)
Neil De Laplante — trésorière (fin du mandat hiver 2026)
Heather Kite — directrice (fin du mandat automne 2025)
Sophie Marcoux — directrice (fin du mandat automne 2026)
Rady Osman — directeur (fin du mandat automne 2025)
Vincent Poulin — directeur (fin du mandat automne 2025)
Isabelle Tremblay — directrice (fin du mandat automne 2026)

Comité des Communications

Coralie Birolleau et Joana Bérubé

Le comité des communications a poursuivi avec rigueur et créativité son mandat visant à promouvoir les activités et les réussites de Natation Gatineau. Au cours de la saison 2024-2025, il a assuré la mise à jour du site internet, la publication du calendrier des compétitions, la diffusion de deux infolettres et une présence soutenue sur les réseaux sociaux. Malgré des défis techniques liés aux plateformes Facebook et Instagram, le comité a su maintenir la visibilité du club et mettre en valeur ses athlètes, ses records et ses événements, tout en collaborant étroitement avec les entraîneurs et les partenaires.

Avec la mise en place du plan de communication 2025-2026, plusieurs tâches ont été progressivement transférées vers l'équipe administrative, menant à la dissolution officielle du comité le 1er septembre 2025. Le travail de ses deux bénévoles, Coralie Birolleau et Joana Bérubé, a grandement contribué à la notoriété et à la cohérence de l'image du club. Leur dévouement et leur professionnalisme ont permis d'assurer une transition harmonieuse vers une nouvelle structure de communication plus centralisée, garantissant la continuité et le dynamisme de la présence de Natation Gatineau dans la communauté sportive.

Comité Social

Personne référente – Coralie Bilodeau

Le comité social a une fois de plus contribué au dynamisme et à la cohésion de Natation Gatineau en offrant aux membres une série d'activités rassembleuses tout au long de la saison. Ces événements, toujours très attendus, ont permis de renforcer le sentiment d'appartenance au club et de créer des moments de convivialité entre nageurs, entraîneurs, parents et

bénévoles. Le comité, composé de **Coralie Birolleau, Joana Bérubé, Nadine Simard, Nadia Haddad, Simin Lotfi et Pascale Wolfe**, a fait preuve d'un grand sens de l'organisation et d'un souci constant du bien-être des membres.

Le **gala annuel**, tenu le 4 octobre 2024 à la Maison du Citoyen, a réuni près de 180 personnes — une participation record et une augmentation notable par rapport à l'année précédente. L'ambiance festive, assurée par *Danse Mobile*, et le service du traiteur *Lindocile* ont grandement contribué au succès de la soirée. Le bar à contribution volontaire a été fort apprécié, tout comme les nouveautés dans les catégories de prix et les mentions spéciales. Bien que la cérémonie ait été jugée un peu longue, la formule générale demeure gagnante et appréciée des membres.

Les autres activités sociales ont également connu un bel engouement. L'activité **quilles** du 25 janvier 2025 a réuni 95 participants, tandis que la sortie **cinéma à Saint-Alexandre** du 5 avril 2024 a fait le bonheur des plus jeunes, avec une hausse de participation notable. Le **BBQ de fin de saison**, tenu le 14 juin 2025 au lac Leamy, a accueilli plus de 200 participants malgré un changement de lieu de dernière minute. Ces activités variées ont offert des occasions uniques de rassemblement et de plaisir pour l'ensemble des groupes d'âge.

Sur le plan financier, le comité a respecté le **budget alloué de 18 300 \$**, tout en gérant efficacement une réserve approuvée de 4 517 \$. Avec des dépenses totales de 23 936 \$ et des revenus de 7 300 \$, l'ensemble des activités s'est déroulé dans un cadre budgétaire maîtrisé. Les revenus, notamment issus des contributions des membres et du bar à contribution volontaire du gala, témoignent d'une saine gestion et d'une volonté de limiter les coûts pour les familles.

Enfin, le comité social souligne la nécessité de poursuivre le soutien administratif et logistique aux bénévoles, notamment en leur permettant d'accéder à une carte d'approvisionnement afin d'éviter d'avancer personnellement les dépenses liées aux activités. Pour la prochaine saison, seule **Pascale Wolfe** poursuivra au sein du comité. Si aucun renfort n'est trouvé, les activités sociales seront temporairement suspendues après le gala 2025-2026. La responsable sortante s'est engagée à accompagner la transition afin d'assurer la pérennité de ces précieux moments de rassemblement pour toute la communauté de Natation Gatineau.

Comité Hospitalité

Le comité d'hospitalité formé d'Anik Daudelin et Jenny Rossignol a pour mandat de nourrir tous nos officiels, bénévoles, et entraîneurs durant nos compétitions locales. Il représente une façon de bien traiter et de remercier nos bénévoles et de faire valoir l'Outaouais comme une région accueillante pour l'ensemble de nos visiteurs.

Comité Santé & Sécurité au Travail

Personne référente – Heather Kite

Le comité a connu un changement dans sa composition cette année à la suite de changements au sein du conseil d'administration. Le comité a commencé l'année avec Joana Bérubé (CA), Sophie Larose (NG-représentante des employés), Sandra Chartier (NG) et Lahlou Ouchiha (CA).

Le nouveau comité est composé de Heather Kite (CA), Marie-Pier Dupont (CA), Sophie Larose (NG-représentante des employés), et Kelly-Anne Gauvin (NG).

Le comité s'est rencontré officiellement deux fois.

Le Programme de prévention des risques (PPR) de NG a été révisé. Aucune modification n'a été apportée à la version existante.

Aucune plainte formelle concernant la santé et sécurité au travail n'a été reçue par le comité.

Rapport sur les Officiels

Personne référente – Jocelyne McLean

En ce qui concerne la formation des officiels, nous avons tenu notre journée de formation le 26 octobre 2024 qui s'est encore avéré un succès. Nous avons recruté et formé 21 nouveaux officiels (niveau 1). De plus, nous avons offert tous les stages de niveau 2 au cours de la saison incluant celui de juge-arbitre, pour former un total de 29 officiels répartis comme suit:

Juge de nages et contrôleur de virages anglais)	11 participants (5 en français et 6 en anglais)
Starter	4 participants
Bureau d'administration	1 participant
Chronométreur en chef	4 participants
Directeur de rencontre	1 participant
Juge à l'arrivée en chef (JAC)	3 participants
Secrétaire	5 participants

Nous avons également formé 6 nouveaux juges-arbitres dans notre club le 24 août 2024, soit Joana Bérubé, Coralie Birolleau, Anabelle Jiang-Mercier, Heather Kite, Anastasija Kokanovic et André Pelletier. La majorité d'entre eux ont eu déjà eu des expériences comme juge-arbitre sur le bord de la piscine au courant de la saison.

Quelques officiels ont bénéficié de la formation en ligne offerte par Natation Canada, entre le 14 juin 2024 et le 13 mai 2025), pour un total de 6 participants répartis comme suit:

Introduction (niveau 1) et contrôleur à la sécurité	0 participants
Chronométreur en chef	2 participants
Bureau de l'administration	0 participant
Stage de paranatation	4 participants

La FNQ a également offert des stages via la plateforme Zoom et deux officiels ont suivi le stage niveau 1 en eau libre.

Nous avons eu un total de 12 officiels qui ont changé de niveau durant la saison. Six (6) officiels ont obtenu leur niveau 3, soit Joana Bérubé, Nadine Simard, Coralie Birolleau, Anabelle Jiang-Mercier, Heather Kite et Anastasija Kokanovic, six (6) officiels ont obtenu leur niveau 2, soit Valérie Séguin, Sammie Swietlicki, Marie-Paule Boucher, Katerina Biron, Lilya Khaleche et Marie-Pier Dupont. Félicitations à tous et à toutes!

Cette saison, nous avons organisé 10 rencontres, soit 6 régionales (Intra-club 1, 2, 3 et 4, le Défi Sprint et la finale régionale des Jeux du Québec), 4 provinciales (Collégiale, Grand Prix de Gatineau, Coupe du Québec Junior et Open de Gatineau).

En ce qui concerne les grosses compétitions que nous organisons et qui sont une très bonne source de revenus pour le club de Natation de Gatineau, je me dois de soulever que ces deux compétitions, soit le Grand Prix et l'Open pourraient être en danger dans un avenir rapproché. En effet, encore une fois, lors du dernier Grand Prix, n'eut été de la participation des officiels majeurs de Ontario, on aurait eu de la misère à combler nos postes d'officiels majeurs sur le bord de la piscine, surtout les positions de juge-arbitre, juges de nages/contrôleurs de virages. Nous avons eu une situation semblable lors de l'Open, mais moindre qu'au Grand Prix, car nous avions qu'un seul bassin à combler avec nos officiels.

En ce qui concerne les juges-arbitres, nous avons maintenant 5 juges-arbitres qui ont des enfants qui nagent dans le club; tous les autres n'ont aucun enfant dans le club et leur présence lors de nos compétitions diminue pour plusieurs d'entre eux.

Comme la saison dernière, je réitère le fait que de tenir des compétitions sur 3 journées consécutives, en ayant 3 sessions par jour, et presque pas de temps entre les sessions, c'est « mortel » pour nos officiels et bénévoles. Cependant, je dois dire que cette saison, les sessions étaient mieux réparties (moins de nageurs par session), sauf lors de l'Open de Gatineau la journée du dimanche. En effet, on a commencé la finale 1 heure plus tôt, mais on « a payé le prix » entre les sessions des préliminaires et 11-12 ans.

Il faut continuer de s'assurer de ne pas « brûler » nos officiels et nos bénévoles. Il faut, si nous voulons continuer à avoir 3 sessions par jour, d'avoir au moins une heure complète entre chacune des sessions (i.e., avec aucun briefing à donner ou à recevoir) pour laisser le temps à nos officiels et bénévoles de reprendre leur souffle.

Nos officiels continuent de voyager afin de travailler dans les compétitions provinciales et nationales à l'extérieur de la région, la rencontre nationale de paranatation Ken Demchuk à Markham en Ontario (Lyne Laprade) en novembre 2024, la Coupe du Québec Junior à Blainville en février 2025 (Julie Laurin), la Coupe du Québec à Pointe-Claire en mars 2025 (Lyne Laprade, Julie Laurin et Marc Allaire), le Championnat canadien des Maîtres qui a eu lieu à Saskatoon, en mai 2025 (Lyne Laprade). De plus, Jocelyne Mc Lean a été sélectionnée comme officiel international en paranatation pour les Jeux Paralympiques qui ont eu lieu à Paris en septembre 2024 ainsi que pour la rencontre « WPS World Series » qui aura lieu à Guadalajara au Mexique en juin 2025. Il y a également eu des parents qui ont accompagnés les plus jeunes et qui ont agi à titre d'officiel lors des rencontres, soit l'Invitation du printemps au Mont-Tremblant en mars 2025 (Ping Huang, Marie-Paule Boucher, Heather Kite et Marie-Pier Dupont).

Félicitations à Jocelyne qui a été nommée « Officiel de l'année » lors du Gala de Loisirs, Sports, Outaouais.

Merci à tous et à toutes

Jocelyne Mc Lean

Responsable des officiels de l'Association de l'Outaouais

Préparé le 26 mai 2025.

Rapport du Comité d'organisation des compétitions

Personne référente – Lyne Laprade

La saison 2024-2025 a été une saison très occupée en ce qui concerne l'organisation des compétitions.

Nous avons tenu une rencontre en début de saison afin de former les comités organisateurs pour chacune des compétitions à organiser dans la saison. Par la suite, chaque comité s'est mis à l'œuvre supporté par la responsable du comité.

Nous avons organisé 8 compétitions :

- 4 intraclubs
- 2 invitations provinciales, le Grand Prix Gatineau et le Gatineau Open.
- 1 championnat provincial : la Coupe junior 1 – groupe B

Participation aux compétitions organisées par le club

- Grand Prix Gatineau en décembre 2024 : 779 nageurs provenant de 1
- Coupe du Québec junior, février 2025 : 511 nageurs provenant de 16 clubs;
- Les intra-clubs et finale régionale des Jeux du Québec : Une centaine de nageurs pour chaque compétition.

Chaque compétition organisée amasse des revenus qui permettent de diminuer la charge financière de nos membres. Le nombre d'officiels et de bénévoles qui s'est impliqué lors des compétitions a permis d'amasser un total de 140 000 \$ en revenus nets.

Voici une liste des revenus nets par compétition :

- Grand Prix décembre : 54 000 \$
- Mai Open Gatineau : 34 000 \$
- La coupe du Québec junior : 34 000 \$
- Intraclubs, Jeux du Québec, etc : 18 000 \$

Un gros merci à tous nos bénévoles et officiels et particulièrement à nos officiels qui n'ont plus de nageurs dans le club. Sans votre participation, ces compétitions n'auraient pu avoir lieu.